

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
Федерального государственного бюджетного учреждения науки
Институт проблем морских технологий им. академика М.Д. Агеева
Дальневосточного отделения Российской академии наук (ИПМТ ДВО РАН) на 2024-2028 гг.

1. Миссия, стратегические цели и задачи развития

Миссией Института будет достижение лидерства в области фундаментальных разработок для развития морских технологий и решения на их основе прикладных научно-технических задач изучения и освоения Мирового океана, включая арктические регионы и предельные глубины, с целью отстаивания интересов Российской Федерации, опережающего развития ключевых отраслей экономики и обеспечения национальной безопасности.

Стратегические цели и задачи развития:

- Создание условий для эффективной работы коллектива Института посредством развития инфраструктуры, совершенствования системы управления организацией, а также обеспечения возможностей для самореализации сотрудников, защит диссертаций и карьерного роста.

- Повышение уровня фундаментальных и прикладных исследований, чему будут способствовать увеличение госбюджетного финансирования и привлечение грантов, а также кооперация с ведущими институтами РАН.

- Привлечение крупных наукоемких производственных проектов, модернизация системы планирования и реализации всех этапов создания технических средств.

- Расширение парка подводных аппаратов (ПА) Института телекоммуникационным и гибридным (ТНПА, ГНПА) аппаратами, создание ТНПА необходимо начать в 2024 г.

- Освоение производства ТНПА и ГНПА с манипуляционными комплексами; запуск производства линейки востребованных приборов и оборудования: гидролокаторов, движителей, систем технического зрения, антенн, аккумуляторных батарей, датчиков, разъемов и др.

- Повышение узнаваемости и значимости Института за счет активного продвижения имиджевых разработок, взаимодействия с органами государственной власти и представителями реальных секторов экономики.

- Завоевание большого рынка коммерческих подводных работ (включая технологические операции) с использованием обновленного парка ПА и других разработок Института.

2. Развитие кадрового потенциала, формирование кадрового резерва

Первоочередная задача – сохранить сложившийся коллектив сотрудников Института, расширить вовлеченность специалистов в выполняемые проекты, создать условия для профессионального и карьерного роста. Кадровому развитию будет способствовать стимулирование защит диссертаций, регулярное проведение научных семинаров и научно-технических советов, привлечение сотрудников к экспедиционным работам. Тесное сотрудничество с вузами позволит готовить молодых специалистов в процессе прохождения учебных и производственных практик в Институте, выполнения курсовых и дипломных работ, исследовательских проектов. Будет поощряться ведение образовательной деятельности ведущими исследователями ИПМТ ДВО РАН. Послевузовская подготовка научных кадров будет проходить в аспирантуре Института.

3. Бюджет программы развития

Предполагается увеличение госбюджетного финансирования Института за счет новых тем исследований (молодежных лабораторий, экспедиционных тем); привлечение контрактов на выполнение НИОКР - в приоритете наукоемкие крупные проекты: создание ТНПА и ГНПА легкого рабочего класса, АНПА с манипуляционными комплексами, систем навигации и связи; привлечение контрактов на поставку разрабатываемой техники (будет создан перечень изготавливаемых ПА и оборудования); развитие коммерческой эксплуатационной деятельности и оказание услуг с использованием создаваемых ПА и приборов; привлечение грантов научных фондов. Для обновления приборной базы Института и оснащения создаваемыми ПА модернизируемого научно-исследовательского флота ИПМТ войдет в национальные проекты «Наука и университеты», «Модернизация транспортной инфраструктуры».

4. Ожидаемые результаты реализации программы

4.1. Будут продолжены и усилены основные научные направления:

- разработка методов и средств очувствления ПА, а также систем обработки сенсорной

- информации, позволяющих формировать детализированную картину подводной обстановки;
- разработка систем автоматического управления движением и поведением ПА, человеко-машинных систем и средств поддержки деятельности операторов ПА, а также средств подводной связи и навигации ПА;
 - разработка исполнительных устройств и средств энергообеспечения робототехнических систем, а также методов и средств диагностики устройств и систем ПА для повышения надежности и безопасности выполнения ответственных миссий;
 - разработка теоретических основ и технологий исследования океанической среды: акустических средств освещения подводной обстановки, средств исследования физических полей океана, средств решения океанографических и экологических задач;
 - разработка и изготовление ПА, обладающих новыми свойствами и расширенными функциональными возможностями за счет оснащения их создаваемыми многозвенными манипуляторами, движительными комплексами, системами технического зрения и автоматической обработки сенсорной информации, а также системами энергообеспечения, управления, навигации и связи;
 - разработка методик практического использования разработок для решения исследовательских, технологических и специальных задач.

4.2. Кооперация с российскими организациями

Для проведения совместных исследований, участия в морских экспедициях и научно-технических проектах будет реализована тесная кооперация с институтами ДВО РАН (ИАПУ, ННЦМБ, ТОИ, ДВГИ, ТИБОХ), а также ИО РАН, ЮФУ, СевГУ и другими. Для внедрения и коммерциализации разработок будет развиваться сотрудничество с Министерством обороны России и МЧС, корпорациями Электроприбор, Океанприбор, Моринсис-Агат, Гидроприбор, Аврора, Рубин, организациями и предприятиями народнохозяйственного и оборонного комплекса России, нефтегазовыми компаниями.

4.3. Развитие инфраструктуры

Будут в полной мере задействованы ресурсы и возможности производственного Центра для достижения его финансовой эффективности. Будут развиты экспериментальные и экспедиционные базы, расширен парк АНПА, ТНПА и ГНПА, реализованы возможности его мобильного перемещения и развертывания. Демонстрация эффективности использования разработок ИПМТ ДВО РАН позволит сделать их незаменимым инструментом для выполнения подводных операций и получения научных данных в морских экспедициях. В результате чего Институт станет востребованным исполнителем широкого спектра коммерческих работ. Кроме того, планируется повысить качество и рейтинги издаваемого Институтом журнала «Подводные исследования и робототехника» с индексированием в RSCI, сделать ежегодной и узнаваемой международной конференцию ICOS. Также будет создана общеподразделительная база данных, обеспечивающая доступ сотрудников к актуальной информации о планах и графиках проводимых работ, публикациях лабораторий, конференциях, а также к формам отчетов. Сайт Института будет содержать исчерпывающую актуальную информацию о научных и производственных разработках, коммерческой деятельности.

4.4. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов

Необходимо коллегиальное обсуждение проблем, прозрачность и обоснованность принятия решений. Особое внимание будет уделено планированию всех этапов выполнения научных и производственных проектов, а также распределению задач среди сотрудников Института. Будут определены критерии результативности научной, внедренческой и производственной деятельности, введены понятные правила стимулирования сотрудников. Одними из ключевых процессов будет привлечение значимых имиджевых проектов в области морской робототехники. Спланирован комплекс мер для повышения узнаваемости и значимости Института.

Кандидат на должность директора,
Ведущий научный сотрудник, врио директора
ИПМТ ДВО РАН, к.т.н.



Коноплин А.Ю.